



**Guia para um planejamento
adequado na construção civil**

ÍNDICE

Introdução	3
Importância do planejamento na construção.....	4
Desafios relacionados ao planejamento na construção civil.....	7
Técnicas e estratégias de planejamento.....	9
Consultorias Sebraetec.....	12
Conclusão.....	15
Sobre o Sebrae.....	16

INTRODUÇÃO

Micro e pequenos empresários que iniciam um negócio no setor de construção civil sabem que a área é aquecida e movimentada o mercado em todo o território nacional. Justamente por isso, ela tem forte concorrência, nichos com demandas especializadas e necessidade de qualificação profissional crescente.

Diante de tudo isso, esses empreendedores sabem que não basta investir em publicidade e branding para atrair e reter clientes. É preciso investir no básico: um bom planejamento de obras capaz de entregar **custo-benefício, qualidade, segurança e eficiência**.

Porém, avaliando a sua empresa até aqui, será que você está fazendo isso da forma certa? Neste e-book, reunimos os principais aspectos que mostram a relevância do planejamento e trazemos dicas de como potencializá-lo cada vez mais. Interessado? Então acompanhe as próximas páginas!

A man and a woman are leaning over a table, smiling and looking at architectural plans. The man has a beard and is wearing a blue button-down shirt. The woman is wearing a black and white striped t-shirt. They appear to be in a professional setting, possibly a construction or design office. The background is a plain, light-colored wall.

Importância do planejamento na construção

Neste primeiro capítulo, vamos mostrar alguns dos benefícios que o planejamento proporciona na construção civil. Fique atento para entender como eles englobam muitos aspectos dos serviços realizados nessa área!

Redução de custos

Uma das etapas do planejamento de um projeto em construção civil é a definição do orçamento da empresa ou do cliente que a contratou. Ou seja, o valor a ser investido em materiais, contratação de profissionais, uso de equipamentos, instalações, estruturas físicas e aspectos contábeis e legais (tributos, alvarás, representações jurídicas em processos, licitações).

Portanto, sem planejar, uma obra pode se tornar uma verdadeira dor de cabeça, já que você não consegue poupar nem reduzir despesas. Afinal de contas, em um cenário assim, é fácil surgirem gastos imprevistos, desperdícios de insumos, compras superfaturadas e uso indevido de linhas de crédito — que podem levar até mesmo a um endividamento.

Aquisição e organização de materiais

Outro ponto importante diz respeito aos materiais. Isso porque, a depender da obra em execução, é preciso contatar fornecedores para encontrar aqueles com melhor custo-benefício, comprar produtos (de elétrica, hidráulica, iluminação) em grande quantidade e orçar materiais com especificidades demarcadas pelo time de arquitetura/design. Por exemplo, revestimentos, pisos, portas, tintas e ferragens, entre outros.

Tudo isso demanda tempo, orçamento e logística, já que, sem os materiais, pode até mesmo ser necessário pausar o andamento dos projetos. Por isso, é fundamental o planejamento. Com ele, você monta um **cronograma específico para a aquisição e organização de materiais**, evitando paralisações, atrasos e despesas extras.

Garantia do cumprimento de prazos

Imagine começar um projeto que não tem prazos para avançar, limite de tempo para prestar contas e sequer dispõe de uma data para ser entregue. Is-

so é o que acontece quando não há planejamento para escopo da obra, pesquisas quanto ao terreno, projeção da edificação, compras de materiais, preparo de fundação e estrutura, de cobertura, de área interna, design estético, iluminação e acústica, decoração etc.

Ou seja, você até inicia a construir, mas não sabe quando vai conseguir acabar. Portanto, definir um cronograma é crucial para trabalhar na construção civil. Para isso, o processo de planejamento será fundamental para instituí-lo e consolidá-lo.

Diminuição de retrabalhos

Planejando as etapas de uma construção e seguindo o fluxograma de atividades em cada uma delas, você não só consegue cumprir os prazos estipulados para elas, mas, o principal, reduz a ocorrência de erros e falhas que surgem em trabalhos feitos com pressa e, conseqüentemente, devido à redução de tempo destinado a testes de funcionalidade e avaliações de qualidade.

Na prática, isso significa que a equipe precisará

ter menos retrabalhos, que é algo que **impacta diretamente a produtividade do projeto e os resultados entregues** ao consumidor final.

Maximização de eficiência

Por fim, mas não menos importante, o planejamento é indispensável para que haja uma maximização da eficiência do projeto assumido pela sua empresa. Isso porque, por meio dele, você traça estratégias para otimizar os recursos financeiros, a mão de obra, as questões logísticas e operacionais e muito mais.

Isso é importante para ter um maior controle sobre o trabalho, melhorar a tomada de decisões, reduzir as chances de imprevistos e aperfeiçoar a relação com o mercado. Reforçando, dessa forma, o compromisso do seu negócio com a transparência, a credibilidade e a parceria com os clientes.



Desafios relacionados ao planejamento na construção civil

A área de construção civil se destaca pelas oportunidades de negócio. Porém, ela também traz desafios para os empreendedores. Em especial, quanto à concorrência — que se amplifica nos grandes centros urbanos. Como resultado, a sua empresa pode ter dificuldades de encontrar [mão de obra especializada](#), uma vez que muitos profissionais terão sido absorvidos por outras companhias.

Outro ponto em alta no setor são as **práticas sustentáveis em projetos**, o que requer um planejamento de recursos, gestão de resíduos e processos de construção adaptados às leis ambientais locais e nacionais. Algo para o qual, infelizmente, nem todo empreendimento está capacitado.

O tempo das obras é outro desafio marcante. Isso porque os clientes, sejam pessoas físicas, sejam pessoas jurídicas, esperam o cumprimento de prazos fechados para uma entrega ágil e com o mínimo possível de despesas.

Porém, na execução de projetos é comum haver atrasos, gastos imprevistos e alterações neces-

sárias para a viabilidade da obra. Portanto, você deve alinhar a previsão de entrega do trabalho com o controle desses contratempos, o que pode ser árduo para micro e pequenos empresários sem experiência e vivência do mercado.





Técnicas e estratégias de planejamento

Sabendo dos principais desafios presentes no setor de [construção civil](#) e como eles podem limitar micro e pequenos empreendedores, você deve estar se perguntando quais técnicas e estratégias adotar para aumentar a eficiência do seu planejamento e, assim, superá-los. Por isso, reunimos algumas dicas importantes para inspirá-lo. Fique atento!

Estabeleça uma negociação com os fornecedores

A primeira sugestão é promover uma negociação com os seus fornecedores de materiais para as obras. A ideia é que você consiga **estabelecer contratos com um melhor custo-benefício** que reduzam as despesas dos projetos e, assim, tornem eles mais econômicos.

Caso não seja possível, é importante considerar outras empresas do ramo que comercializam insumos similares. Assim, você pode sondar, solicitar orçamentos e negociar compras de acordo com as suas demandas, volume de pedidos e formato de projetos com mais saída.

Faça gestão de riscos

Para que o seu planejamento seja otimizado, é necessário que seja feita uma gestão de riscos de cada projeto. O objetivo é que seja conduzido um levantamento de falhas e problemas que já aconteceram em obras similares e que haja uma estimativa de potenciais ameaças durante as etapas da construção atual.

A partir daí, a equipe envolvida deve trabalhar com práticas de monitoramento de riscos, ações preventivas para reduzir ao máximo a probabilidade deles, medidas de resposta e contenção a eles caso venham a acontecer. Dessa forma, estarão preparados para resolver a situação e com estratégias para o cenário pós-risco. Visando evitar, assim, repercussões nas demais etapas do projeto

Promova um estudo de viabilidade

Independentemente de sua escala, deve ser precedida por um estudo de viabilidade encomendado pela empresa. Isso é fundamen-

tal para que ela possa se **resguardar de possíveis contratempos técnicos**, problemas durante as etapas do projeto e até mesmo acidentes/desastres.

Entre os pontos avaliados nesse estudo estão as condições do solo e da estrutura do edifício/imóvel (caso já exista e vá ser alterada ou reformada), as particularidades e limitações geotécnicas do local da obra, as limitações e as restrições que o projeto deve ter por conta da legislação ambiental.

Planeje os recursos disponíveis

Além do que já foi mencionado, é importante que o seu negócio faça um planejamento prévio dos recursos disponíveis para as obras. Lembrando que aqui não falamos apenas do que cabe dentro do orçamento, mas de materiais que tem a disponibilidade limitada, de produtos tecnológicos com foco em inovação que são adquiridos por encomenda e, inclusive, dos recursos humanos.

Afinal, há empresas que costumam contratar os mesmos profissionais (pedreiros, encanadores, pintores, mestres de obras) para os projetos que têm. Contudo, ao assumir dois ou mais projetos

simultaneamente, por exemplo, pode ser inviável ter o time completo. Logo, é preciso se organizar para encontrar novos colaboradores.

Realize o acompanhamento de obra

A última sugestão é acompanhar a obra de perto. Dessa forma, você assegura que o fluxo das etapas segue normalizado, monitora e mantém sob controle o orçamento disponível para materiais e afins, confere como os insumos estão sendo armazenados, avalia as medidas de segurança do trabalho que estão sendo aplicadas ao local da obra e pode documentar o processo de construção para repassar aos clientes.





Consultorias Sebraetec

Para finalizar, vale a pena você conhecer as Consultorias Sebraetec. Essa é uma **iniciativa do Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae)** que fornece diferentes soluções para aumentar a competitividade do seu negócio e potencializar os seus projetos de construção civil — todas elas, com 70% do valor custeado por nós.

Bem interessante, não é mesmo? Neste capítulo, explicamos melhor sobre como elas funcionam e como utilizá-las. Veja!

O que é e como funcionam as Consultorias Sebraetec

As consultorias são prestadas por especialistas do mercado de tecnologia. O Sebrae intermedeia o contato entre você e esses profissionais (ou mesmo empresas que prestam o serviço), facilitando e promovendo atendimentos personalizados conforme a demanda que você tem.

Para tanto, basta acessar o [portal do Sebrae](#) e clicar em “quero saber mais” nas áreas de consultoria que deseja e você será direcionado para uma página onde vai preencher um formulário de contato. Nela, deverão ser informados os seguintes

dados: seu nome, e-mail, telefone, estado e registro da organização. Ao todo, são oito áreas, cada uma delas com uma proposta específica. Veja:

- **desenvolvimento tecnológico:** foco em otimizar as operações internas do seu empreendimento, automatizando tarefas e inovando em protocolos de produção;
- **sustentabilidade:** objetiva ações que ajustam a empresa à legislação vigente de proteção ambiental;
- **design:** visa melhorias de produtos e serviços para posicionar a marca no mercado de forma eficiente;
- **mapeamento e melhoria de processos:** busca traçar diagnósticos sobre os resultados do empreendimento, traçar um panorama do mercado e planejar medidas para alavancar os negócios;
- **produção e qualidade:** foco em aperfeiçoar as atividades internas da empresa para gerar produtos e serviços de alta qualidade no mercado e com melhor custo-benefício;
- **melhoria genética e biotecnologia:** busca aperfeiçoar as técnicas utilizadas em materiais genéticos;
- **saúde e segurança no trabalho:** foca em

em ações que reduzam a incidência e a prevalência de doenças ocupacionais na organização;

- **certificação e inspeção:** voltado para a obtenção de certificações e garantia de eficiência nos serviços.

Quem pode contar com essas consultorias
Se você faz parte do público atendido e auxiliado pelo Sebrae — isto é, os microempreendedores individuais, as microempresas e as empresas de pequeno porte —, não se preocupe: você pode ter acesso às Consultorias Sebraetec.

Além disso, a entidade tem trabalhado com a inclusão de mais indivíduos nesse serviço. É o caso de produtores rurais e de quem atua como artesão com registro ativo no **Sistema de Informações Cadastrais do Artesanato Brasileiro (SICAB)**.



CONCLUSÃO

Como mostramos até aqui, investir em planejamento na construção civil vai ser o diferencial para a idealização e realização de projetos de excelência. O que vai contribuir para fomentar a credibilidade e o renome de micro e pequenos empreendedores, aumentando a competitividade nesses negócios. Isso sem falar na superação de desafios do setor e na obtenção dos demais benefícios gerenciais.

Por isso, siga nossas dicas para otimizar o seu planejamento de obras e não se esqueça de contar com as consultorias Sebraetec que ajudam a inovar o seu trabalho, a promover melhorias em processos internos, a ampliar a segurança dos trabalhadores e a reforçar o compromisso com a sustentabilidade.

Se precisar de suporte especializado, é só [entrar em contato conosco](#).



O Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae) é uma entidade privada desenvolvida com o intuito de auxiliar os empreendedores na gestão e no crescimento dos negócios. Temos unidades em todo o território nacional e ampla experiência de mercado.

Buscamos construir oportunidades em conjunto, oferecendo capacitações, oficinas, consultorias e diversos serviços para auxiliar empresários a alcançarem prosperidade nos negócios. Atuamos nas frentes de fortalecimento do empreendedorismo e no estímulo à formalização dos negócios, buscando a criação de soluções criativas junto aos empresários.